

The cover features a prominent green diagonal stripe running from the top-left to the bottom-right. The background is a grayscale photograph of a calculator, with the numbers '4' and '5' clearly visible. The text is overlaid on the green stripe and the white background.

SADC

Société
d'aide au développement
de la collectivité

PIERRE-DE SAUREL

**RAPPORT
ANNUEL**

2015-2016

Rapport du comité exécutif et de la direction

UNE ANNÉE DE TRANSITION, UN AVENIR PLUS PROMETTEUR...

L'année qui se termine était la dernière de notre contrat de cinq ans avec l'Agence de développement économique Canada (DEC), contrat durant lequel le financement annuel de l'ensemble des SADC et CAE n'a pas été indexé, ce qui a entraîné, au fil des ans, une diminution des liquidités disponibles.

Nous attendions avec impatience les résultats des négociations du Réseau des SADC et CAE avec le gouvernement nouvellement élu, à l'automne dernier. Les nouvelles ententes ne sont pas toutes ficelées, mais le nouveau gouvernement semble démontrer une plus grande ouverture; les nouvelles modalités seront donc évaluées et négociées durant les trois prochaines années, au terme duquel les nouveaux budgets et une approche modernisée des outils d'intervention seront adoptés.

Dans l'immédiat, nous pouvons disposer de nouveaux fonds (72 000 \$ sur trois ans) pour des projets locaux spéciaux, le plafond d'investissement (sans qu'une demande de dérogation soit faite) passe de 150 000 \$ à 250 000 \$, ce qui augmente donc notre capacité d'intervention. C'est une amélioration modeste, mais c'est tout de même un signe encourageant pour la suite des choses. Aussi, l'âge des promoteurs admissibles à l'initiative Stratégie jeunesse passe de 35 à 39 ans.

UNE ÉCONOMIE AU RALENTI, DES DÉFIS À RELEVER, DES SOLUTIONS CONCRÈTES APPORTÉES...

Une économie mondiale au ralenti a nécessairement des effets néfastes sur les régions, dont la nôtre. Les grandes entreprises de la région sont affectées par ce ralentissement et les PME en ressentent les contrechocs.

Les défis sont donc énormes pour nos entrepreneurs : efficacité, innovation, recherche de nouveaux marchés, etc. Cela révèle l'importance de persévérer dans nos efforts de stimuler l'entrepreneuriat, avec les activités de la brigade entrepreneuriale et la participation à l'organisation d'événements rassembleurs comme le Gala du mérite économique.

L'accompagnement par nos professionnels auprès des entreprises en démarrage ou déjà existantes s'avère un atout pour celles-ci. D'ailleurs, une étude indépendante de Statistique Canada démontre le taux de réussite accru pour les entreprises ayant eu recours aux services d'une SADC ou d'un CAE. Il faut continuer dans ce sens.

La survie d'une entreprise dépend souvent de sa capacité à innover et à améliorer sa productivité. De nouvelles technologies sont disponibles, et sous l'initiative de la directrice générale, trois entreprises de la région recevront l'aide technique et financière pour implanter la technologie de l'Internet des objets (IoT), branchée directement sur les équipements de production, permettant une lecture en temps réel, et à distance, de la performance de l'équipement. Une belle initiative, qui nous espérons, aura un effet d'entraînement positif pour augmenter la rentabilité des entreprises.

La SADC Pierre-De Saurel assurera également une plus grande couverture de son territoire. Une agente de développement desservira pour la prochaine année le secteur Contrecoeur, qui, avec son nouveau statut de pôle logistique, connaîtra assurément une bonne expansion dans les domaines commercial et industriel. Une belle occasion pour nous d'être proactifs et de tenter de créer des liens, ce qui ne peut que rayonner positivement sur l'ensemble de notre région.

CONCERTATION ET PLANIFICATION STRATÉGIQUE...

2014 et 2015 ont été des années de grands bouleversements dans les structures de développement local, la gouvernance ayant été au cœur des débats davantage que les enjeux de développement.

Le comité de pilotage de l'Écocollectivité, où siège notre vice-président-planification stratégique, était pour ainsi dire, en panne. Or, nous avons décidé de relancer la démarche de planification stratégique, de façon concertée et avec une vision partagée par tous les acteurs concernés.

Il est primordial et urgent d'avoir un plan de développement, innovant et durable et la SADC Pierre-De Saurel peut se positionner comme un leader dans la démarche ayant un historique de concertation et de bonne collaboration avec les différents acteurs du milieu.

**Pierre-André
ÉMOND**

Président

**Sylvie
POULIOT**

Directrice générale

**Fabienne
DESROCHES**

Secrétaire

**Denis
RAJOTTE**

Trésorier

**René
LACHAPELLE**

Vice-président - planification stratégique

**Caroline
PELLETIER**

Vice-présidente - investissement

EN CONCLUSION

Mots-clés à retenir : concertation, échange, vision partagée, persévérance, leadership, innovation, jeunesse locale, entrepreneuriat et performance.

Rappelons-nous que l'acronyme SADC signifie : Société d'aide au développement de la collectivité.



Statistique Canada réaffirme que les SADC propulsent les entreprises

Les entreprises qui font affaire avec une SADC et un CAE au Québec ont un meilleur taux de survie, créent beaucoup plus d'emplois, augmentent plus rapidement leur masse salariale et leurs ventes, et ce, même en période de crise économique. C'est ce que confirme la cinquième étude de Statistique Canada sur la performance du Programme de développement des collectivités (PDC), livrée par les SADC et CAE au Québec.

FAITS SAILLANTS DE L'ÉTUDE

À tous les ans, depuis 2011, à la demande de Développement économique Canada pour les régions du Québec, Statistique Canada compare différents indicateurs d'un groupe d'entreprises clientes des SADC et des CAE à un groupe témoin d'entreprises similaires n'ayant pas eu recours à leurs services. Chaque année, environ 4 000 dossiers d'entreprises de moins de 100 employés sont traités. Ces entreprises sont issues de plusieurs secteurs d'activités, dont principalement la fabrication (manufacturier), la construction et le commerce de détail (services) et en gros.

VOICI LES PRINCIPAUX RÉSULTATS :

- Amélioration du taux de survie des entreprises : **76 %** après cinq ans d'existence, comparativement à **50 %** pour celles du groupe témoin.

- Augmentation de la création d'emplois : augmentation moyenne de **2,6 %** par année par rapport à **0,2 %** dans le groupe témoin. Chez les entreprises de moins de 20 employés, l'augmentation moyenne est de **5,8 %** comparativement à **0,5 %**.
- Augmentation plus rapide des ventes : augmentation des ventes de **5,9 %** annuellement comparativement à **3,7 %** pour le groupe témoin.
- Progression plus rapide de la masse salariale des entreprises : **6,3 %** en moyenne par année, versus **3,7 %** dans les entreprises du groupe témoin. Chez les entreprises de moins de 20 employés, les données sont de **9,7 %** versus **4 %** dans les entreprises du groupe témoin.

Pierre-André Émond, président de la SADC, est fier de la constance des résultats : « Ces données attestent que nos organisations améliorent la performance des entreprises. L'accompagnement personnalisé des professionnels des SADC, combiné au financement, favorise le développement d'entreprises fortes et durables dans les régions du Québec et, par le fait même, crée de l'emploi. »

Nous vous invitons à visionner la vidéo « Entrepreneurs satisfaits » présentant plusieurs entrepreneurs qui témoignent de l'importance du rôle de la SADC dans la réussite de leur projet.



La SADC investit...

LE FINANCIÈRE
AIDE 261 167\$

PRÈS DE 10,1 M\$
D'INVESTISSEMENTS
GÉNÉRÉS

60 EMPLOIS
CRÉÉS ET
MAINTENUS

Au cours de l'année 2015-2016, la SADC Pierre-De Saurel a octroyé un montant de 261 167 \$ générant des investissements de 10 113 793 \$ pour la création et le maintien de 60 emplois pour l'ensemble de ses capitaux de développement.

FONDS D'INVESTISSEMENT 2015-2016

Cumulatif depuis 1989

Montants autorisés	206 667 \$	6 592 139 \$
Investissements générés	9 985 396 \$	56 339 029 \$
Emplois créés et maintenus	49	1666

STRATÉGIE JEUNESSE 2015-2016

Cumulatif depuis 1997

Montants autorisés	54 500 \$	1 292 605 \$
Investissements générés	128 397 \$	8 160 531 \$
Emplois créés et maintenus	11	283

La SADC contribue...

ÉCOCOLLECTIVITÉ Pierre-De Saurel, plan stratégique

Appui à la démarche et à la mise en oeuvre du Plan stratégique de l'Écocollectivité Pierre-De Saurel. Participation aux rencontres du comité composé des différents acteurs régionaux.



2^e Forum économique de l'Écocollectivité : Agir pour une croissance durable (avril 2015)

Suite au premier Forum économique de septembre 2014, une quarantaine de personnes ont participé à la priorisation des stratégies de développement retenues lors du premier Forum. Tous les participants se sont regroupés en table ronde en mode innovation ouverte sous un secteur qui les rejoignait soit : l'agroalimentaire, le développement commercial et de services, la main-d'oeuvre et la relève entrepreneuriale, la métallurgie, la transformation métallique, la qualité qualité de vie et le climat d'affaires. Ils ont pu ainsi développer concrètement un plan d'action autour des six projets prioritaires et retenus.



Semaine de l'Écocollectivité (22 au 30 avril 2015)

Semaine de démonstration de bonnes pratiques en développement durable par différents intervenants, organismes et jeunes de la région.

Réalisation de diners privilèges en compagnie d'entrepreneurs-brigadiers de la Brigade entrepreneuriale et participation au kiosque d'information de la Communauté entrepreneuriale aux Promenades de Sorel.



Hub du Cégep de Sorel-Tracy : un accélérateur d'innovation

Accompagnement et soutien financier pour la mise en place du Hub au Cégep de Sorel-Tracy. Le hub est un lieu physique de co-innovation où convergent des étudiants, des entrepreneurs, des citoyens, des investisseurs, des professeurs et des conseillers d'affaires pour échanger, travailler et cocréer des projets innovants.



Le Hub en action... Conférence « Concevoir la santé à l'ère des objets connectés » (novembre 2015)

Organisation d'une conférence «Concevoir la santé à l'ère des objets connectés » en présence de vingt-cinq étudiants du Cégep de Sorel-Tracy et de travailleurs de la santé. Cette conférence, donnée par Daniel Chamberland-Tremblay, professeur en systèmes d'information à la Faculté d'administration de l'Université de Sherbrooke, a permis d'explorer le potentiel d'innovation en santé grâce à l'Internet des objets.



Le Hub en action... Cercle d'apprentissage en innovation ouverte (mai 2015)

Organisation d'une journée d'exploration terrain avec la participation d'une quinzaine d'agents de développement économique du territoire ayant pour objectif de perfectionner leurs pratiques professionnelles en maîtrisant l'approche et les outils d'innovation ouverte. La journée a permis la visite de quatre vitrines d'innovation ouverte et la rencontre de sept acteurs terrain.



Le Hub en action... Formation au Business Model : nouvelle génération (BMG) (décembre 2015)

Formation organisée pour les conseillers d'affaires de la SADC, du CLD et du CJE sur la méthode Business Model : nouvelle génération. C'est une matrice de travail composée de neuf blocs présentant un modèle d'affaires d'une entreprise qui remplace le plan d'affaires traditionnel.



La SADC contribue...

Projet pilote IoT *productivité*

À l'heure de l'industrie 4.0, élaboration du projet pilote IoT *productivité* en usine afin d'aider la PME à accroître sa performance grâce à l'Internet des objets.

IoT *productivité*, c'est d'abord des machines équipées de capteurs et connectées à Internet par le Wifi qui utilise une application Web intelligente afin de mesurer, d'analyser et de nous transmettre en temps réel, où que nous soyons, et ce, 24 heures sur 24, nos indicateurs de performance sous forme de tableaux de bord par nos tablettes et téléphones intelligents.



Contrecoeur : développement des affaires

Embauche d'une conseillère d'affaires afin de favoriser le développement commercial et industriel pour la municipalité de Contrecoeur.



Technopole en écologie industrielle

Participation au déploiement de la Technopole en écologie industrielle. Élaboration du plan d'action et participation au comité de travail.



SOREL-TRACY TECHNOPOLE en écologie industrielle
SOREL-TRACY TECHNOPOLE en écologie industrielle



Société d'agriculture de Richelieu, filère biologique

Soutien financier pour assurer la mise en place d'outils de communication pour le développement de la filière biologique à la Société d'agriculture de Richelieu.



Relève agricole : bourse d'accompagnement

Soutien financier à la bourse d'accompagnement de la Relève agricole remis lors de la Soirée du Gala excellence agricole. Accompagnement et soutien dans les mises en candidature d'entrepreneurs et participation au jury.



Marché Urbain Pierre-De Saurel

Accompagnement et soutien financier auprès du comité du Marché Urbain pour la promotion et l'organisation de leur projet d'entreprise d'économie sociale.



La SADC contribue...

Communauté entrepreneuriale Pierre-De Saurel

Participation et soutien financier au comité de travail de la Communauté entrepreneuriale et à la réalisation de son plan d'action. Le comité est composé de Desjardins, du CJE, du Cégep, du CLD, de la Chambre de commerce de Sorel-Tracy, de la Commission scolaire de Sorel-Tracy et de la SADC.



CARTELOIR JEUNESSE EMPLOI (CJE) PIERRE-DE SAUREL
CÉGEP DE SOREL-TRACY
CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT (CLD) PIERRE-DE SAUREL
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE SOREL-TRACY
COMMISSION SCOLAIRE DE SOREL-TRACY
SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DE LA COLLECTIVITÉ (SADC) PIERRE-DE SAUREL

Brigade entrepreneuriale de Pierre-De Saurel

La brigade entrepreneuriale a pour mission de donner le goût aux jeunes d'entreprendre. La SADC y a contribué en coordonnant diverses activités du mois d'avril 2015 à mars 2016. C'est plus de trente-deux entrepreneurs-brigadiers qui se sont impliqués dans quatorze activités de la Communauté entrepreneuriale, par exemple : Éclate ton citron; diners privilèges; Place aux jeunes; rencontre en classe; etc. C'est plus de 278 jeunes de la région de niveau secondaire et collégial ainsi que 187 gens d'affaires qui ont participé à l'ensemble des activités entrepreneuriales.

Diners privilèges (avril 2015)

Coordination de sept diners privilèges avec la participation de 74 jeunes de niveau secondaire représentant 31 projets d'entreprises impliquant 15 entrepreneurs-brigadiers accompagnés de sept représentants du CLD, du CJE, de Desjardins et de la SADC ainsi que 2 professeurs.



Conférence de l'entrepreneur Nicolas Duvernois, fondateur de Pur Vodka (novembre 2015)

Dans le cadre de la Journée nationale de la culture entrepreneuriale, près d'une centaine d'entrepreneurs, d'intrapreneurs et d'étudiants du Cégep et des 4^e et 5^e années du secondaire se sont retrouvés pour assister à la conférence de Nicolas Duvernois. L'entrepreneur a livré un vibrant et stimulant témoignage de son parcours entrepreneurial. Il a abordé dans sa conférence le chemin sinueux de l'histoire derrière PUR VODKA. Une histoire où l'on rit, on stresse et on rêve. Cette initiative a été rendue possible avec la participation financière de la SADC Pierre-De Saurel, du CJE, du CLD Pierre-De Saurel, du Défi de l'entrepreneuriat jeunesse, du Secrétariat à la jeunesse et de la Chambre de commerce de Sorel-Tracy.



Dans l'œil du lion (décembre 2015)

Accompagnement et soutien dans la réalisation de la 3^e édition de l'activité « Dans l'œil du lion » réalisée par le département Techniques de l'informatique. Les douze étudiants de 1^{re} année du programme Développement d'applications Web et mobiles du Cégep de Sorel-Tracy ont présenté devant un jury de cinq membres un projet d'entreprise élaborant des applications mobiles intégrant les principes de « ville intelligente » sous le thème « Je crée mon Cégep : un milieu d'innovation et de créativité », et ce, en présence d'une trentaine d'invités.



Éclate ton citron (janvier 2015)

Participation de 90 étudiants à l'activité de sensibilisation à l'entrepreneuriat « Éclate ton citron » impliquant trois entrepreneurs-brigadiers accompagnés de représentants du CLD, de Desjardins, du CJE et de la SADC auprès des étudiants de l'école secondaire Fernand-Lefebvre. Cette activité initiée par le CJE permet de vivre en équipe une simulation d'entreprise complète en mettant sur pied une entreprise de fabrication de limonade, étape par étape.



La SADC contribue...

ICI on entreprend

Production et rédaction du bulletin « En Bref... » et de la page Facebook informant des actions et des implications de tous les partenaires de la Communauté entrepreneuriale.



Vidéo Entrepreneurs d'ici (7^e série)

Production et diffusion de Portraits d'entrepreneurs d'ici sur les différentes plateformes WEB (Sorel-Tracy Magazine, le FM 101,7, Facebook ICI on entreprend, envoi par courriel par Cyberimpact)

- Boutique Dolce Design
- Kartouche Plus
- Les Jardins d'Alexandra
- Services d'arbres de la Sablonnière



Gala du mérite économique

Coordination et participation de la 31^e soirée du Gala du mérite économique : rencontres au comité organisateur, coordination et production du nouveau site Internet, coordination et production du visuel et des outils imprimés et Web, coordination et participation au comité spectacle et à la régie du gala, soutien technique auprès d'entrepreneurs pour leur mise en candidature.



Défi OSEntreprendre (Concours québécois en entrepreneuriat)

Participation et soutien technique à la 18^e édition du volet local du Défi OSEntreprendre connu jusqu'à tout récemment sous le nom de Concours québécois en entrepreneuriat. Rencontres du comité organisateur, promotion, conférence de presse, inscription, suivi, soirée réseautage avec remise de prix et certificats. Participation à la rencontre d'information régionale pour les responsables locaux du volet « Création » au Gala régional du concours. Sensibilisation, recrutement et soutien technique auprès d'entrepreneurs pour leur mise en candidature au Défi OSEntreprendre.



La SADC contribue...

Les fêtes du 375^e anniversaire de Sorel-Tracy

Coordination et participation au comité exécutif des fêtes du 375^e anniversaire de Sorel-Tracy de 2017.

Soutien et participation au comité de programmation et responsable du comité de communication.



Boîte à outils de la SADC

Réalisation et mise en ligne de la boîte à outils de la SADC contenant les principaux liens pour bien planifier la mise sur pied d'une entreprise, tout en y ajoutant une forte dose personnelle d'ardeur et d'audace. 19 liens essentiels couvrant 10 composantes d'une entreprise.



Habitat Pierre-De Saurel

Soutien à la concrétisation de l'entreprise d'économie sociale Habitat Pierre-De Saurel qui a pour objectif de procurer des logements abordables à des ménages à faible et moyen revenu.



La SADC appuie...

ESPACE DE COWORKING LE CUBE (OUVERTURE NOVEMBRE 2015)

Appui au développement du premier espace de coworking de la région.



ÉCOMONDE DU LAC SAINT-PIERRE

Appui à la concrétisation
du **projet récréotouristique**
« **L'Écomonde du lac Saint-Pierre** ».



CHAIRE DE RECHERCHE EN ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE

Appui à la création d'une **Chaire de recherche en écologie industrielle**.



CHAMBRE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Appui à la **Chambre de développement agricole** dans ses stratégies et actions.

INNOSPHERE SOLUTIONS DURABLES

Le Technocentre en écologie industrielle change d'appellation
pour **Innosphère Solutions durables**.

Appui et participation au conseil d'administration.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SADC DE PIERRE-DE SAUREL

se compose de bénévoles représentant
différents secteurs d'activités de la collectivité
qui travaillent à l'avancement de la région.

Président	Pierre-André Émond
Vice-président planification stratégique	René Lachapelle
Vice-présidente investissement	Caroline Pelletier
Trésorier	Denis Rajotte
Secrétaire	Fabienne Desroches
Agricole et agroalimentaire	Charles Cartier
Communautaire	Jean-François Daigle
Citoyen	René Lachapelle
Culturel	Marc Mineau
Économie sociale	Jacinthe Sirois
Éducation niveau collégial	Fabienne Desroches
Éducation niveau secondaire	Denis Rajotte
Entreprises de services	Caroline Pelletier
Industriel	Denis Plamondon
Jeunesse	Mario Fortin
Municipal	Olivar Gravel, Serge Péloquin et Gilles Salvas
Recherche et développement durable	Hélène Gignac
Santé	à combler
Syndicat	Micheline Charron
Tourisme	Alain Ferland
Collaborateurs	Denis Boisvert, Pierre Blanchard et Andrée Cournoyer
Observatrice	Josée Plamondon

ÉQUIPE DE LA SADC

Ginette Côté	Adjointe administrative
Nadia Dionne	Adjointe investissement
Lise Gauthier	Conseillère Stratégie jeunesse
Michèle Gauthier	Agente de communication et de développement
Marie-Noëlle Girard	Commissaire au développement commercial - Secteur Contrecoeur
Sylvie Pouliot	Directrice générale
Luc Routhier	Conseiller externe

26, place Charles-De Montmagny, bureau 220, Sorel-Tracy (Québec) J3P 7E3
T. 450 746-5595 F. 450 746-1803 sadc@bellnet.ca | sadc.pierredesaurel.net



Développement économique Canada appuie
financièrement les SADC et les CAE

Photos : CLD Pierre-De Saurel, Écomonde du lac Saint-Pierre, Symon Juteau photographe,
Philippe Manning photographe, Louis Latraverse Ville de Sorel-Tracy, Worximity