



# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

PIERRE-DE SAUREL

# RAPPORT ANNUEL

2016-2017

# Rapport du comité exécutif et de la direction

## LA RELÈVE PREND SA PLACE

On ne le dira jamais assez que la relève des entreprises constitue un enjeu majeur pour le développement économique et social de notre région et du Québec. C'est un enjeu, mais aussi une formidable occasion pour les entrepreneurs. Au cours de la dernière année, l'équipe de la SADC a déployé beaucoup d'efforts pour accompagner la relève entrepreneuriale et augmenter l'apport de notre jeunesse locale à l'activité économique de notre milieu. Ce qui a porté fruit.

C'est ainsi que le programme Stratégie Jeunesse pour les 18-39 ans a enregistré cette année une augmentation notable du nombre de dossiers d'investissement, en start-up ou en transfert d'entreprise, une tendance que nous souhaitons vivement voir s'installer de façon récurrente.

Le comité régional de développement (CRD) de la MRC Pierre-De Saurel qui travaille à la planification stratégique régionale en concertation avec les différents acteurs du milieu a mis en œuvre l'initiative « Fais ta Marque ». C'est ainsi qu'une cinquantaine de jeunes leaders âgés entre 18 et 35 ans, de toutes les municipalités de notre territoire ont participé à un 5@7 d'échanges et de réflexions sous le thème « Fais ta Marque » où ils ont identifié les principaux enjeux et fait ressortir les forces de notre milieu. Cette première étape importante s'inscrit dans une vaste démarche régionale en vue de se doter d'un plan de développement régional 2017-2022.

Une des toutes premières actions qui a résulté de cette consultation jeunesse est la formation d'une brigade de quinze jeunes qui ont mis en place un comité des Ambassadeurs.

Ensemble, ils ont organisé trois consultations citoyennes dans les municipalités de Saint-David, de Saint-Robert et de Sorel-Tracy pour entendre ce que la population a eu à dire sur l'avenir de leur région.

La démarche est stimulante et mobilisatrice et il est à souhaiter qu'elle se conclue par l'adoption d'une planification stratégique novatrice.

## À L'ÈRE DU MANUFACTURER 4.0 : INNOVATION ET SENSIBILISATION

Cette année encore, l'innovation et la sensibilisation aux nouvelles technologies manufacturières 4.0 étaient à l'agenda pour la SADC en organisant une conférence sur les imprimantes 3D métal, tenue au Hub du Cégep de Sorel-Tracy et animée par un expert du Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Des étudiants et enseignants du Cégep de Sorel-Tracy et du Centre de formation professionnelle de Sorel-Tracy (CFP), des représentants de la grande entreprise et des entrepreneurs locaux en fabrication métallique ont pu ainsi se familiariser avec cette technologie qui assurément, bonifiera leurs procédés de fabrication, leur ouvrant ainsi de nouveaux marchés.

L'évènement a été un succès et est un bel exemple d'action ciblée que la SADC désire orchestrer, au bénéfice de notre collectivité. Un grand merci aux intervenants qui nous ont appuyés dans cette démarche et aux personnes présentes lors de la conférence.

## UN FABLAB AU CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE DE SOREL-TRACY

Toujours dans l'objectif de se familiariser avec la technologie 4.0 et d'en promouvoir son apprentissage, la SADC a participé en soutien financier et en accompagnement à la mise en place du FabLab 3D situé au Centre de formation professionnelle de Sorel-Tracy. C'est un laboratoire d'apprentissage, d'expérimentation et de prototypage pour apprendre à fabriquer des objets 3D avec l'aide des technologies de la fabrication additive (numériseur, logiciel et imprimante 3D).

À l'aide d'ateliers de découverte et d'expérimentation, les participants développent de nouvelles compétences à partir de projets concrets et réels afin de découvrir tout le potentiel qu'offre la fabrication additive.

## PERCÉE À CONTRECOEUR

Amorcées l'an dernier, les rencontres avec les intervenants de la Ville de Contrecoeur, qui est située sur le territoire élargi desservi par la SADC, ont permis de boucler nos premiers dossiers d'investissement auprès de promoteurs. C'est de bon augure, d'autant que des liens d'affaires et partenariats, encouragés par nos conseillers, sont en train de se tisser avec des promoteurs situés dans notre région plus immédiate.

## Pierre-André ÉMOND

Président

## Sylvie POULIOT

Directrice générale

## René LACHAPELLE

Vice-président - planification stratégique

## Isabelle CAZA

Vice-présidente - investissement

## L'APPORT INESTIMABLE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE AU DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION

Comme vous pouvez le constater, les défis à venir sont fort stimulants et l'apport inestimable de la société civile au développement de la région est primordial. Nos remerciements aux membres du conseil d'administration qui représentent l'ensemble de cette société civile de notre région. Le partage de l'actualité et des principaux défis à relever dans vos secteurs d'activité respectifs nous permet de tracer un portrait juste et réaliste de l'évolution de la situation socioéconomique sur le territoire.

L'année qui se termine cumule bon nombre d'exemples d'échanges constructifs, de coopération et de concertation, continuons « ensemble » dans cette voie.



## Denis RAJOTTE

Trésorier

## Fabienne DESROCHES

Secrétaire

# Statistique Canada réaffirme que les SADC propulsent les entreprises

## FAITS SAILLANTS DE L'ÉTUDE

À tous les ans, depuis 2011, à la demande de Développement économique Canada pour les régions du Québec, Statistique Canada compare différents indicateurs d'un groupe d'entreprises clientes des SADC et des CAE à un groupe témoin d'entreprises similaires n'ayant pas eu recours à leurs services. Chaque année, environ 4 000 dossiers d'entreprises de moins de 100 employés sont traités. Ces entreprises sont issues de plusieurs secteurs d'activités, dont principalement la fabrication (manufacturier), la construction et le commerce de détail (services) et en gros.

**VISIONNEZ LA VIDÉO « ENTREPRENEURS SATISFAITS 2 » QUI TÉMOIGNENT DU RÔLE DE LA SADC DANS LA RÉALISATION DE LEUR PROJET.**

[SADCPIERREDESAUREL.CA/ENTREPRENEURS-DICI/](http://SADCPIERREDESAUREL.CA/ENTREPRENEURS-DICI/)



## VOICI LES PRINCIPAUX RÉSULTATS :

Selon Statistique Canada, les entreprises qui font affaires avec une SADC...

**CRÉENT BEAUCOUP PLUS D'EMPLOIS QUE LA MOYENNE**

**5,8% PAR ANNÉE COMPARATIVEMENT À  
0,5% POUR LE GROUPE TÉMOIN**

**AUGMENTENT PLUS RAPIDEMENT LEURS VENTES**

**5,9% D'AUGMENTATION DES VENTES COMPARATIVEMENT À  
3,7% POUR LE GROUPE TÉMOIN**

**AMÉLIORENT LE TAUX DE SURVIE DE LEUR ENTREPRISE**

**76% APRÈS CINQ ANS D'EXISTENCE COMPARATIVEMENT À  
50% POUR LE GROUPE TÉMOIN**

# La SADC investit...

AIDE FINANCIÈRE  
293 175\$

PRÈS DE  
2,1 M\$  
D'INVESTISSEMENTS  
GÉNÉRÉS

53 EMPLOIS  
CRÉÉS ET  
MAINTENUS

Au cours de l'année 2016-2017, la SADC Pierre-De Saurel a octroyé un montant de 293 175 \$ générant des investissements de 2 108 514 \$ pour la création et le maintien de 53 emplois pour l'ensemble de ses capitaux de développement.

## FONDS D'INVESTISSEMENT 2016-2017

Cumulatif depuis 1989

Montants autorisés	162 500 \$	<b>6 754 639 \$</b>
Investissements générés	1 634 075 \$	<b>57 973 104 \$</b>
Emplois créés et maintenus	32	<b>1 698</b>

## STRATÉGIE JEUNESSE 2016-2017

Cumulatif depuis 1997

Montants autorisés	130 675 \$	<b>1 423 280 \$</b>
Investissements générés	474 439 \$	<b>8 634 970 \$</b>
Emplois créés et maintenus	21	<b>304</b>

# La SADC contribue...

## Plan stratégique de développement régional

Appui à la démarche et à la mise en œuvre du Plan stratégique de développement régional. Participation aux rencontres du Comité régional de développement (CRD) de la MRC Pierre-De Saurel, qui regroupe des élus et une quinzaine de partenaires de la région provenant de différents secteurs d'activité (économie, éducation, emploi, communautaire, agricole, etc.)

## Consultation auprès de jeunes leaders de la région : Fais ta marque!

(mars 2017)

Organisation et participation à l'activité 5@7 d'échange et de réflexion sous le thème « FAIS TA MARQUE ». C'est une cinquantaine de jeunes leaders âgés entre 18 et 35 ans, de toutes les municipalités, qui ont répondu à l'appel du Comité régional de développement (CRD) de la MRC Pierre-De Saurel pour se prononcer sur l'avenir de leur région. Ils devaient identifier les principaux enjeux, faire ressortir les forces et les qualités que possède notre grande région afin de nourrir le plan stratégique de développement régional.

Le sentiment d'appartenance à la région, le renforcement de son image de marque, la fierté, l'engagement et la mobilisation des citoyens dans des projets communs, la qualité de vie, la rétention des jeunes, la promotion de l'achat local et enfin la diversification et la qualité des emplois offerts sont parmi les principaux enjeux identifiés par les jeunes du territoire de la MRC de Pierre-De Saurel.



## Hub du Cégep de Sorel-Tracy : un accélérateur d'innovation

Accompagnement et soutien financier pour la mise en place du Hub au Cégep de Sorel-Tracy. Le hub est un lieu physique de co-innovation où convergent des étudiants, des entrepreneurs, des citoyens, des investisseurs, des professeurs et des conseillers d'affaires pour échanger, travailler et cocréer des projets innovants.



### Le Hub en action...

#### Conférence « Internet des objets dans le secteur de la logistique : entre fiction et réalité ? »

(avril 2016)

Organisation d'une conférence sur l'Internet des objets dans le secteur de la logistique. C'est ce que messieurs Iheb Abdellatif (Ph.D.), chercheur postdoctoral à l'École des Sciences de la Gestion (ESG) de l'UQÀM et Ygal Bendavid (Ph.D.), professeur au département de Management et Technologie de l'École des Sciences de la gestion de l'UQÀM sont venus jaser avec plus d'une vingtaine de participants dont les étudiants en Techniques de l'informatique du Cégep de Sorel-Tracy. Cette conférence a été réalisée en collaboration avec le Cégep de Sorel-Tracy, le HUB du Cégep et la SADC Pierre-De Saurel. Il a été question de modèles logistiques actuels à l'heure des objets connectés.



### Le Hub en action...

#### Conférence « Imprimante 3D Métal »

(février 2017)

Organisation d'une conférence « Imprimante 3D Métal » avec monsieur Denis Lépine, spécialiste de la fabrication additive du Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). C'est devant plus de 50 personnes que l'expert a répondu aux très nombreuses questions sur les différents procédés de l'industrie de la fabrication additive : les applications, les métaux utilisés, les principales technologies, les équipements et les coûts s'y rattachant. Cette conférence a suscité beaucoup d'intérêt auprès des entreprises manufacturières et des étudiants en génie mécanique, électronique et informatique du Cégep et du Centre de formation professionnelle de Sorel-Tracy.

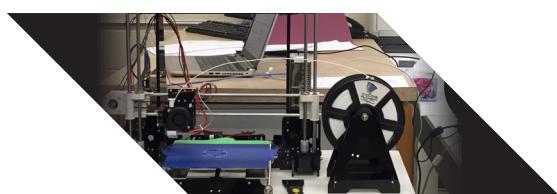


# La SADC contribue...

## Le FabLab 3D du Centre de formation professionnelle de Sorel-Tracy : un laboratoire d'apprentissage, d'expérimentation et de prototypage

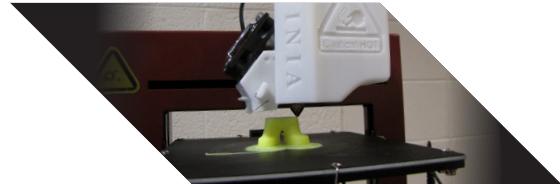
Accompagnement et soutien financier pour la mise en place du FabLab 3D au Centre de formation professionnelle de Sorel-Tracy. C'est un laboratoire d'apprentissage, d'expérimentation et de prototypage pour apprendre à fabriquer des objets 3D avec l'aide des technologies de la fabrication additive (numériseur, logiciel et imprimante 3D).

À l'aide d'ateliers de découverte et d'expérimentation, les participants développent de nouvelles compétences à partir de projets concrets et réels afin de découvrir tout le potentiel qu'offre la fabrication additive.



## Formation sur l'imprimante 3D des agents en développement économique (novembre 2016)

Participation à la formation sur l'imprimante 3D au Centre de formation professionnelle (CFP) de Sorel-Tracy. Des employés du CLD, du CJE, du CTTEI et de la SADC ont participé à une formation terrain afin d'en apprendre un peu plus sur l'imprimante 3D et ses procédés de fabrication. Que l'on parle de plastique et de métal, la fabrication additive offre de nombreuses possibilités de développement dans différents secteurs d'activités : médical, aéronautique, manufacturier, automobile, usinage, alimentaire, etc.





## Projet pilote IoT productivité

Réalisation du projet pilote de IoT productivité auprès de deux entreprises manufacturières afin d'accroître leur performance grâce à l'Internet des objets. Cette initiative stratégique a été rendue possible grâce à la collaboration de Productique Québec et de Worximity.



IoT productivité, c'est d'abord des machines industrielles équipées de capteurs et connectées à Internet via le Wifi qui utilise une application Web intelligente afin de mesurer, d'analyser et de nous transmettre en temps réel, où que nous soyons, nos indicateurs de performance sous forme de tableaux de bord par les tablettes ou les téléphones intelligents.

## Contrecoeur : développement des affaires

Embauche d'une conseillère d'affaires afin de favoriser le développement commercial et industriel pour la municipalité de Contrecoeur. Rencontres de plusieurs entreprises et leaders économiques de la région afin de présenter les services professionnels offerts par la SADC.

Élaboration et organisation d'ateliers de formation pour la clientèle d'affaires, dont sept à Contrecoeur et quatre à Verchères en collaboration avec Emploi Québec et Rues principales.



## Relève agricole : Gala excellence agricole

Soutien financier au Gala excellence agricole pour souligner les résultats et les bons coups de la relève agricole. Accompagnement et soutien dans les mises en candidature d'entrepreneurs et participation au jury.



## Marché Urbain Pierre-De Saurel

Accompagnement et soutien financier auprès du comité du Marché Urbain pour la promotion et l'organisation de leur projet d'entreprise d'économie sociale.



# La SADC contribue...

## Communauté entrepreneuriale Pierre-De Saurel

Participation et soutien financier au comité de travail de la Communauté entrepreneuriale et à la réalisation de son plan d'action. Le comité est composé de Desjardins, du CJE, du Cégep, du CLD, de la Chambre de commerce de Sorel-Tracy, de la Commission scolaire de Sorel-Tracy et de la SADC.



CARREFOUR JEUNESSE-EMPLOI (CJE) PIERRE DE SAUREL //  
CÉGEP DE SOREL-TRACY //  
CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT (CLD) PIERRE DE SAUREL //  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE SOREL-TRACY //  
COMMISSION SCOLAIRE DE SOREL-TRACY //  
SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DE LA COLLECTIVITÉ (SADC) PIERRE DE SAUREL //

## Brigade entrepreneuriale de Pierre-De Saurel

La Brigade entrepreneuriale a pour mission de donner le goût aux jeunes d'entreprendre. La SADC y a contribué en coordonnant diverses activités du mois d'avril 2016 à mars 2017. C'est plus de soixante-quatre entrepreneurs-brigadiers qui se sont impliqués dans quatorze activités de la Communauté entrepreneuriale, par exemple : Éclate ton citron; diners priviléges; Place aux jeunes; rencontre en classe; etc. C'est plus de 169 jeunes de la région de niveau secondaire et collégial ainsi que 144 gens d'affaires qui ont participé à l'ensemble des activités entrepreneuriales.



## Mashup pour le projet Statera

Accompagnement et soutien dans la réalisation de la 1<sup>re</sup> édition de l'activité Mashup réalisée par le département de Technique de l'informatique. Les 5 étudiants de la 3<sup>e</sup> année du programme Développement d'applications Web et mobiles du Cégep de Sorel-Tracy vont présenter devant un jury composé de 5 membres une solution innovante pour répondre au besoin de Statera dans la réalisation d'une application mobile en réalité augmentée qui fera apparaître des points d'intérêts touristiques de la région (ex. : La Maison des gouverneurs, le Biophare, etc.).



## 5@7 Éclaté, recrutement pour la Brigade entrepreneuriale (octobre 2016)

Entrepreneurs, étudiants du secondaire et du collégial, professeurs et intervenants économiques de la Communauté entrepreneuriale se sont donnés rendez-vous au restaurant « Le Belvédère » pour un 5@7 Éclaté de la Brigade entrepreneuriale. C'est en présence d'une cinquantaine d'invités que les entrepreneurs-brigadiers présents lançaient l'invitation aux entrepreneurs de la région à joindre la Brigade entrepreneuriale afin de poursuivre les actions entreprises depuis sa création.

Lors de cette soirée, nous avons entendu David Brouillette, jeune entrepreneur-inventeur allumé et passionné de « start-up week-end » qui nous a livré un vibrant et stimulant témoignage de son parcours d'entrepreneur. Nous avons également entendu le jeune Félix-Xavier Roy Gamelin, étudiant récipiendaire du prix Structure lors du Gala apprentis entrepreneurs 2016 avec son projet « Sorel en spectacle », suivi du témoignage d'Alain Chalifoux, entrepreneur impliqué dans la brigade.



## Souper-gala des apprentis entrepreneurs (mai 2016)

Coordination et participation au premier « Souper-gala des apprentis entrepreneurs » sous la présidence d'honneur de madame Nathalie Bergeron. C'est à l'Annexe au 2<sup>e</sup> étage du restaurant Le Fougasse que s'est tenu ce souper-gala qui a regroupé près de 90 jeunes des classes entrepreneuriales des 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> années du secondaire de l'école secondaire Fernand-Lefebvre qui ont échangé et partagé en compagnie de 24 entrepreneurs-brigadiers présents.

L'objectif de ce souper-rencontre est de « donner le goût d'entreprendre » en soulignant et en mettant en lumière la persévérance et la créativité des jeunes dans leur projet d'entreprise. Bravo aux cinq équipes gagnantes qui se sont distinguées lors du souper-gala des apprentis entrepreneurs. La SADC a contribué à cet évènement, à titre de partenaire de la Communauté entrepreneuriale, en soutenant financièrement et en accompagnant le comité organisateur dans la réalisation de la soirée.



# La SADC contribue...

## Conférence « Le choc des générations - entrepreneuriat » (novembre 2016)

Dans le cadre de la Journée nationale de la culture entrepreneuriale, près d'une soixantaine d'entrepreneurs, d'intrapreneurs et d'étudiants du collégial et du secondaire se sont retrouvés pour assister à la conférence de Carol Allain, auteur, conférencier et formateur. Il a abordé la grande question « Comment peut-on amalgamer ces entrepreneurs d'expérience et la nouvelle génération à agir en concordance, afin de faire avancer le développement économique de notre région? » Sous le couvert de l'humour, la conférence intitulée « Le choc des générations » est une invitation à poser un regard comparatif sur les différentes générations. Cette initiative a été rendue possible avec la participation financière de la SADC, du CJE, du CLD, de la Chambre de commerce de Sorel-Tracy et du Défi de l'entrepreneuriat jeunesse.



## ICI on entreprend

Production et rédaction du bulletin « En Bref... » et de la page Facebook informant des actions et des implications de tous les partenaires de la Communauté entrepreneuriale.



## Vidéo Entrepreneurs d'ici (8<sup>e</sup> série)

Production et diffusion de Portraits d'entrepreneurs d'ici sur les différentes plateformes WEB (Sorel-Tracy Magazine, le FM 101,7, Facebook ICI on entreprend, envoi par courriel par Cyberimpact)

- Chiro Santé Saurel
- Climatisation Chauffage Sorel-Tracy
- HiBou Technologies
- Lunetterie F. Farhat



## Gala du mérite économique

Coordination et participation de la 32<sup>e</sup> soirée du Gala du mérite économique : rencontres au comité organisateur, coordination et production du nouveau site Internet, coordination et production du visuel et des outils imprimés et Web, coordination et participation au comité spectacle et à la régie du gala, soutien technique auprès d'entrepreneurs pour leur mise en candidature.



## Gala de reconnaissance de l'action communautaire et de l'économie sociale (mars 2017)

Coordination et participation au deuxième Gala reconnaissance de l'action communautaire et de l'économie sociale Pierre-De Saurel.



Rencontre du comité organisateur, recherche de financement et de candidature, soutien aux communications, cocréation et soutien à la production de la soirée. 250 invités, 24 mises en candidature pour une remise de neuf prix.



## Défi OSEntreprendre

Participation et soutien technique à la 19<sup>e</sup> édition du volet local du Défi OSEntreprendre connu jusqu'à tout récemment sous le nom de Concours québécois en entrepreneuriat. Rencontres du comité organisateur, promotion, conférence de presse, inscription, suivi, soirée réseautage avec remise de prix et certificats.

Participation à la rencontre d'information régionale pour les responsables locaux du volet « Crédit » au Gala régional du concours.

Sensibilisation, recrutement et soutien technique auprès d'entrepreneurs pour leur mise en candidature au Défi OSEntreprendre.



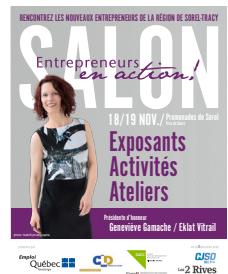
# La SADC contribue...

## Salon entrepreneurs en action 7<sup>e</sup> édition (novembre 2016)

Participation et soutien à la réalisation du 7<sup>e</sup> salon « Entrepreneurs en action » tenu aux Promenades de Sorel.

Participation de 13 entreprises avec kiosque de présentation et d'information.

Organisation de tournées priviléges en compagnie d'élus, d'entrepreneurs et de partenaires d'affaires.



## Les fêtes du 375<sup>e</sup> anniversaire de Sorel-Tracy

Coordination et participation au comité exécutif des fêtes du 375<sup>e</sup> anniversaire de Sorel-Tracy de 2017.

Soutien et participation au comité de programmation et responsable du comité de communication.



## Boîte à outils de la SADC

Réalisation et mise en ligne de la boîte à outils de la SADC contenant les principaux liens pour bien planifier la mise sur pied d'une entreprise, tout en y ajoutant une forte dose personnelle d'ardeur et d'audace. 19 liens essentiels couvrant 10 composantes d'une entreprise.



# La SADC appuie...

## DÉFI MAIN D'ŒUVRE 2016

Participation et soutien à l'organisation du Défi main-d'œuvre tenu en septembre dernier. L'équipe de Montérégie Qualifiée en collaboration avec le CLD de Pierre-De Saurel, Emploi-Québec, la Chambre de commerce et d'industrie de Sorel-Tracy et la SADC Pierre-De Saurel, ont tout mis en œuvre pour offrir des ateliers et des conférences variés en matière de gestion des ressources humaines. Plus de 25 exposants étaient présents sur les lieux pour faire découvrir leurs produits et tout près d'une soixantaine de participants.

Défi main-d'œuvre 2016  
OSONS L'EXPÉRIENCE,  
VISONS L'EXCELLENCE !



## STATERA LA 104<sup>E</sup> ÎLE

Appui à la réalisation du projet récrétouristique « une expérience immersive unique sur le quai du traversier de Sorel-Tracy » Statera la 104<sup>e</sup> île. Ouverture prévue en 2018.



## CHAIRE DE RECHERCHE EN ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE

Appui à la création d'une **Chaire de recherche en écologie industrielle**.

## CHAMBRE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Appui à la **Chambre de développement agricole** dans ses stratégies et actions.



## PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE AGRICOLE DE LA MRC PIERRE-DE SAUREL

Appui au plan de développement de la zone agricole de Pierre-De Saurel (PDZA).



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SADC DE PIERRE-DE SAUREL

se compose de bénévoles représentant  
différents secteurs d'activités de la collectivité  
qui travaillent à l'avancement de la région.

Président	Pierre-André Émond
Vice-président planification stratégique	René Lachapelle
Vice-présidente investissement	Isabelle Caza
Trésorier	Denis Rajotte
Secrétaire	Fabienne Desroches
Agricole et agroalimentaire	Charles Cartier
Communautaire	Jean-François Daigle
Citoyen	René Lachapelle
Culturel	Marc Mineau
Économie sociale	Jacinthe Sirois
Éducation niveau collégial	Fabienne Desroches
Éducation niveau secondaire	Denis Rajotte
Entreprises de services	Isabelle Caza
Industriel	À combler
Jeunesse	Mario Fortin
Municipal	Olivar Gravel, Serge Pélquin et Gilles Salvas
Recherche et développement durable	Hélène Gignac
Santé	à combler
Syndicat	Éric Lalancette
Tourisme	Alain Ferland
Collaborateurs	Denis Boisvert, Martin Duchesneau, Michelle Fast, Patrick Fortin et Jacques Thivierge
Observateurs	Philippe Clément et Josée Plamondon

26, place Charles-De Montmagny, bureau 220, Sorel-Tracy (Québec) J3P 7E3

T. 450 746-5595 F. 450 746-1803 [info@sadc.caurel.ca](mailto:info@sadc.caurel.ca) | [sadc.caurel.ca](http://sadc.caurel.ca)

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC